



Universidad Nacional de Tucumán



1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Diplomatura en Gestión de proyectos con metodología SCRUM

FUNDAMENTOS DE LA PROPUESTA

Desde la cátedra de organización de empresas 2 de la carrera de ingeniería industrial de la facultad de ciencias exactas y tecnología se imparten los contenidos específicos de gestión de proyectos a los alumnos de ingeniería industrial. Además de la formación y capacitación a estos alumnos, la cátedra organiza actividades de extensión y Diplomaturas cursos de posgrado relacionadas con la temática, y con la disciplina en cuestión, como ser la **Diplomatura en gestión de proyectos** que se llevó a cabo con gran convocatoria en el año 2018. Estas iniciativas aportan conocimientos específicos a los fines de adquirir competencias o bien actualizar las mismas para el adecuado ejercicio profesional de la ingeniería. Desde hace aproximadamente 15 años se ha comenzado a trabajar con otras metodologías que mostraron resultados adecuados en el manejo de sistemas complejos, entre los cuales se incluyen por supuesto los problemas relacionados a las ingenierías. Estas metodologías se conocen como *metodologías ágiles* y difieren de las anteriores en cuanto al grado de estructuración de las etapas de la gestión de proyectos.

Scrum es un marco de trabajo liviano que ayuda a las personas, equipos y organizaciones a generar valor a través de soluciones adaptativas para problemas complejos.

Scrum es una metodología simple. Su estructura ayuda a lograr objetivos y crear valor. El marco de trabajo Scrum es incompleto de manera intencional, solo define las partes necesarias para implementar la teoría de Scrum. Scrum se basa en la inteligencia colectiva de las personas que lo utilizan. En este marco de trabajo pueden emplearse varios procesos, técnicas y métodos. Scrum envuelve las prácticas existentes o las hace innecesarias. Scrum hace visible la eficacia relativa de las técnicas actuales de gestión, entorno y trabajo, de modo que se puedan realizar mejoras.

Esta diplomatura está orientada a los profesionales o estudiantes que deseen adquirir los conocimientos más importantes en la disciplina, así como también a quienes quieran actualizar sus conocimientos con las metodologías y tecnologías más actualizadas.

Contenidos

EL ESTÁNDAR PARA LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

INTRODUCCIÓN - Propósito de El Estándar para la Dirección de Proyectos- Términos y Conceptos Clave - Audiencia para este Estándar

UN SISTEMA PARA LA ENTREGA DE VALOR

Creación de Valor - Componentes de la Entrega de Valor - Flujo de Información - Sistemas de Gobernanza Organizacional - Funciones Asociadas con Proyectos - Proporcionar Supervisión y Coordinación .. - Presentar Objetivos y Retroalimentación Facilitar y Apoyar - Realizar el Trabajo



Universidad Nacional de Tucumán



1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

y Aportar Ideas - Aplicar Conocimientos Especializados - Proporcionar Orientación e información Empresarial - Proporcionar Recursos y Dirección Mantener la Gobernanza - El Entorno del Proyecto - Entorno Interno - Entorno Externo - Consideraciones sobre la Gestión del Producto

PRINCIPIOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Ser un Administrador Diligente, Respetuoso y Cuidadoso - Crear un Entorno Colaborativo del Equipo de Proyecto .- Involucrarse Eficazmente con los Interesados - Enfocarse en el Valor - Reconocer, Evaluar y Responder a las Interacciones del Sistema - Demostrar Comportamientos de Liderazgo - Adaptar en Función del Contexto - Incorporar la Calidad en los Procesos y los Entregables - Navegar en la Complejidad - Optimizar las Respuestas a los Riesgos - Adoptar la Adaptabilidad y la Resiliencia.- Permitir el Cambio para Lograr el Estado Futuro Previsto

Introducción a las Metodologías Ágiles

- Cómo evolucionó la forma de planificar y ejecutar un proyecto a lo largo del tiempo
- La gestión de proyectos.
- Métodos, herramientas y tendencias en la actualidad
- ¿Qué es la agilidad?
- Complejidad y métodos para la gestión de un proyecto
- Entender las características de los métodos de gestión
- Patrones y antipatrones en la gestión de proyectos con Scrum del Manifiesto Agile a Scrum
- ¿Qué es el Framework Scrum?
- Conceptos teóricos sobre Scrum y Lean
- El marco Scrum: sus pilares • Valores de Scrum
- El Manifiesto Ágil: valores y principios
- Los roles en Scrum
- El Scrum Master
- El Development Team
- El Product Owner
- Características conexas en Scrum

El Scrum en la práctica

- Los eventos de Scrum • El Sprint • Sprint Planning y buenas prácticas • Daily Scrum y buenas prácticas • Sprint Review: dinámica • Retrospectiva del Sprint y buenas prácticas • Refinamiento

Los artefactos en Scrum

- El Backlog y Sprint Backlog • Incremento de producto • Las historias de usuario • El proceso de las 3' C. Eliminar la ambigüedad De qué manera se gestiona el trabajo, planificación y priorización de un producto • De la ideación a la planificación • Identificación y priorización de requisitos • Condiciones de Inicio DOR, Terminado DOD y Criterios de aceptación • Compromiso con la Definición de Terminado • ¿Qué Estimamos y Por qué? • La Estimación en los modelos de gestión • Estimación de requerimientos • Slicing de Historias de Usuario • Técnica de Estimación.
- Kanban y la gestión visual



Universidad Nacional de Tucumán

Coordinador

Dr. Ing. Julio Rodríguez Rey (FACET / UNT)



1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Docentes

Lic. Diego Missoni (Educación IT)

Dr. Ing Hugo Tapia

Objetivos

- Contribuir a que el participante conozca los fundamentos de las metodologías de Gestión de proyectos del PMI en particular las del estándar 7
- Contribuir a que el alumno conozca los fundamentos y la importancia de las metodologías ágiles
- Contribuir a que el alumno conozca la metodología SCRUM y pueda gestionarla en proyectos a su cargo

Universo al que está dirigido y condiciones de admisión

Podrán asistir y rendir los cursos correspondientes a la DIPLOMATURA estudiantes y docentes de la FACET, empresarios con interés en la temática y en general toda persona interesada que haya cumplimentado el nivel medio o secundario.

Duración

8 semanas - Acredita 100 horas

Modalidad:

Virtual mixta / Sincrónica y Asincrónica

Inicia 1 de Noviembre de 2023

Condiciones de Aprobación y Calificación

Examen Online Se clasificará con notas de 1 a 10. En el caso de obtener 6 o más, se da por APROBADA la Diplomatura

Dr. Ing. Julio Rodríguez Rey (Coordinador) Universidad Nacional de Tucumán: Doctor en Ingeniería Industrial, Université de Lorraine (Francia). Magíster en Logística (Universidad Nacional de Cuyo) MBA (Universidad Católica de Valparaíso, Fundación del Tucumán) -



Universidad Nacional de Tucumán



1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

Profesor y Consultor de empresas en temas de Logística y gerenciamiento de procesos - Encargado de Calidad en Sistemas (Poder Judicial de Tucumán) - Ex Minera Alumbra, Ex Siglo XXI - (Tucumán). Autor de libros en la temática, disertante en charlas y autor de diversos artículos sobre logística y Gestión de la Cadena de Abastecimiento. Investigador categorizado en Sistema de Incentivo, Director y participante de proyectos de investigación nacionales e internacionales.

Lic. Diego Martin Minsoni: Licenciado en administración, con más de 15 años de experiencia corporativa local e internacional. Director Académico EducacionIT, Argentina | 04/2020 - Actualidad - Responsable directo de reporte al CEO, diseño e implementación de nuevos programas académicos (Carrera de Gestión de Productos, Scrum Master y Especialista en Adquisición de Talento) logrando un crecimiento interanual del 24% en horas totales de formación impactando en forma directa sobre el renews. Logre incrementar en un 25% la oferta académica sobre cada una de las carreras, logrando un incremento del 51% en cantidad de alumnos durante el período 2021-2022. Responsable de la evaluación permanente del mercado y la competencia para mejorar la oferta académica y la rentabilidad del negocio. Implementación de estrategias de precios diferenciadas basadas en indicadores estratégicos de servicio, lo que amplió los ingresos. Responsable de generar alianzas estratégicas para el negocio con empresas como Globant, Accenture, Mercado Libre, Greenpace, Telecom Argentina, Manhattan College, Certiprof e ISTQB. Soporte a las áreas de marketing en la definición de contenidos y enfoque de campañas. Soporte al área B2C en las tres carreras (GP, SM y ET), con un equipo indirecto de 12 personas. Responsable de atender las necesidades de venta consultiva y diseño de programas de capacitación específicos para B2B

Dr. Hugo Tapia (Universidad Nacional de Cuyo): Doctor en Ingeniería Industrial.- Ingeniero Civil – Magíster en Logística, Univ. Nacional de Cuyo. Profesor y Consultor en Logística AyBSA, Almacenes Weatherford SA., PEÑAFLO, ALUFLEX, Bodegas Navarro Correas, Expreso Luján, AVASA, - Especialization in Management Skills. The George Washington University - Specialization in Project Management. University of San Francisco. Autor de libros en la temática, disertante en charlas y autor de diversos artículos sobre logística y Gestión de la Cadena de Abastecimiento, Investigador categorizado en Sistema de Incentivo, Director y participante de proyectos de investigación nacionales e internacionales

COSTOS DE INSCRIPCIÓN

- Arancel general: \$90.000 (Se puede abonar en 3 cuotas de \$30.000)
- Estudiantes FACET \$54.000 (Se puede abonar en 3 cuotas de \$18.000)
- Docentes UNT: \$63.000 (Se puede abonar en 3 cuotas de \$21.000)
- Egresados UNT \$69.000 (Se puede abonar en 3 cuotas de \$23.000)