

Problemática de PYMEs Industriales del Noroeste Argentino (NOA): Un diagnóstico desde la perspectiva relacional

Julio Rodríguez Rey

Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación Industrial (CENIDII), Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología, Universidad Nacional de Tucumán, Tucumán, Argentina.

Resumen

Las PYMEs son importantes en la economía regional y sobre todo en la generación de empleo. A partir de los años noventa comienza un resurgimiento del interés hacia estas empresas. En el presente trabajo se analiza la situación que atraviesan las PYMEs en Tucumán, investigando los diferentes factores que inciden en su desempeño. La realidad de la provincia conforma un ecosistema industrial de relativa complejidad, a la vez que representa la realidad de las provincias alejadas del corredor bi-oceánico. Mediante un análisis del entorno con el método PESTEL se identifican las debilidades y fortalezas, y los factores de influencia en forma cualitativa y cuantitativa, ayudado por métodos gráficos y se presentan enfoques que pueden incrementar la competitividad. Entre los resultados podemos ver que los problemas de las PYMEs industriales tucumanas están en línea con la bibliografía al respecto aunque también presentan patrones diferenciadores. La política de subsidios que impacta sobre la actividad sucro-alcoholera configura la actividad con este grupo de grandes empresas, de gran importancia para las PYMEs que las aprovisionan. La baja previsibilidad hace que no inviertan en nuevas tecnologías debidamente y se deba lidiar con un estilo de gerenciamiento obsoleto. La competencia, los proveedores, y los recursos humanos no presentan problemas de gran impacto, como si lo hacen los problemas de gestión interna.

Palabras clave: PYMEs industriales, industria de Tucumán, problemática industrial.

Problems affecting industrial small and medium-sized enterprises (SMEs) in the Northwest of Argentina: a diagnosis from the relational viewpoint

Abstract

SMEs are important for the regional economy and job generation. A new interest in this kind of enterprises arose in the nineties. In this paper the situation SMEs face in Tucumán is analyzed by investigating the different factors affecting their performance. The current situation of the province creates a relatively complex industrial ecosystem that also represents what happens in the provinces that do not belong to the bi-oceanic corridor. Through an analysis of the environment by PESTEL method, weaknesses, strengths and the influencing factors are examined qualitatively and quantitatively, aided by graphical methods. Thus, approaches that can increase competitiveness have been introduced. The results show that the problems of industrial SMEs in Tucumán are in line with the literature even though they have distinct patterns. The subsidy policy that impacts on the sugar-alcohol activity imposes a particular dynamics to this group of large companies which, in turn, has a great impact on the SMEs that supply them. The low predictability results in inadequate investments in new technologies and SMEs must deal with an obsolete management style. Competition, suppliers and human resources do not have significant effects on SMEs as internal management practices do.

Keywords: industrial SME, industries at Tucumán, industrial problematic.